

## Honda Italia Industriale SpA

# Ottimizzazione tecnico/economica Unique line

**Project Leader: ing. D. Spinelli – GM Honda Italia Industriale**

### OBIETTIVI

Studio di fattibilità di una **soluzione produttiva a linea unica** che consenta di:

- **Ridurre dei costi produttivi**
- **Minimizzare tempi per movimentazione Interna**
- **Mantenere flessibilità e qualità produttiva**

### PARTNER

- Consulenza attivata con l'ing. **A. Vitali**

### Principali attività realizzate

- Analisi di dettaglio situazione as-is
- Formulazione nuovo layout
- Reingegnerizzazione processi in linea
- Analisi tecnico/economica finale

### Risultati conseguiti

- I principali vantaggi conseguiti sono:
  - ✓ **Miglioramento della qualità** produttiva
  - ✓ **Riduzione costi produttivi** pari a circa **€450.000/anno**
  - ✓ **Aumento della produzione** giornaliera di circa **+ 10%**
  - ✓ **Recupero spazio in produzione** per 1.250 m<sup>2</sup>
  - ✓ **Sincronizzazione** reparti con linea di produzione
- Altri vantaggi conseguiti sono:
  - ✓ Postazione di lavoro migliorata in **ergonomia e spazio di lavoro**
  - ✓ Avvicinamento alla linea di produzione dei sottogruppi posizionati nei 1250m<sup>2</sup> recuperati.
  - ✓ **Linearizzazione dei processi produttivi:** Magazzino → Produzione → Spedizione
  - ✓ Possibilità di disporre di **attrezzature di back up** (es. marcatrice) con **minimizzazione dei fermi linea**
- Next step:
  - ✓ Potenziamento del magazzino in testa alla linea
  - ✓ Aumento di efficienza della linea con ulteriore incremento della capacità produttiva del 10%

