



I.M.M. Hydraulics

Ottimizzazione del processo nella produzione dei tubi flessibili

OBIETTIVI

- Trasferire le **metodologie per l'ottimizzazione** del **processo produttivo** dei tubi flessibili (spiralati e trecciati) e del loro **costo di produzione**, andando a definire e implementare uno strumento analitico di calcolo dei costi da mettere a confronto con il metodo attuale basato sui coefficienti di ragguglio.

PARTNER

- Consulenza attivata con il polista **Novatec Srl**

Principali attività realizzate

- Analisi del processo produttivo dei tubi flessibili e del modello di costo di prodotto adottato dall'azienda
- Suddivisione del processo in centri di costo produttivi
- Definizione dei tempi di setup e di produzione per i diversi cicli di lavoro
- Valutazione e quantificazione dei costi diretti e indiretti rispetto ai centri di costo produttivi
- Definizione di un nuovo modello di calcolo analitico dei costi basato sui tempi di attraversamento
- Acquisizione dei tempi di produzione di tutti i "gruppi specifica"
- Implementazione del nuovo modello di calcolo e confronto con il metodo basato sui coefficienti di ragguglio



METODO ATTUALE

$$\begin{aligned} \text{COSTO PRODOTTO [€/mt]} \\ = \\ (\text{COSTO STAB. X COEFF. RAGG.}) \\ + \text{COSTO MP} \end{aligned}$$

METODO COSTO PIENO DI PRODOTTO

$$\begin{aligned} \text{COSTO PRODOTTO [€/mt]} \\ = \\ (\text{TEMPO ATTRAV. X COSTO TOTALE UNITARIO DIRETTO E INDIRETTO}) \\ + \text{COSTO MP} \end{aligned}$$

Risultati conseguiti

L'attività ha permesso di:

- definire e implementare uno strumento analitico di calcolo dei costi, dimostrabile e basato su dati di processo, in abbinamento, per un confronto, al metodo empirico attuale basato sui coefficienti di ragguglio.

Il modello sviluppato consente di:

- calcolare i tempi di attraversamento (tempi macchina e tempi set-up) dei prodotti raggruppati per gruppi specifica per ogni reparto di produzione
- calcolare i reali costi dei prodotti
- analizzare eventuali problematiche legate ai costi e ai tempi ciclo ed intraprendere azioni correttive ed operative per ottenere dei dati affidabili su cui basare le successive valutazioni ed ottimizzazioni