



## COMETA

# Ottimizzazione processi della catena di fornitura secondo le logiche C.O.P e le metodologie PPAP

### OBIETTIVI

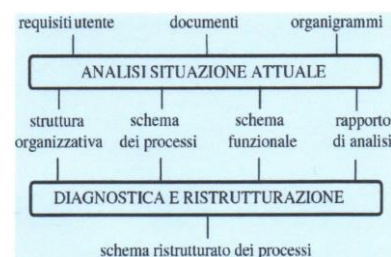
Ottimizzazione processi della catena di fornitura secondo le logiche C.O.P (Customer Oriented Process) e le metodologie PPAP

### PARTNER

Consulenza attivata con **Ing. M. Coi**

### Principali attività realizzate

- Definizione dei processi presso la struttura aziendale
- Gestione processi C.O.P
- Gestione C.R.S. clienti
- Gestione PPAP in essere e potenziali
- Analisi livelli di PPAP richiesti dai clienti
- Applicazione analisi S.I.P.O.C.
- Gestione marginalità commesse e analisi distinte basi



### Risultati conseguiti

- Ridefinizione dei processi aziendali
- Ridefinizione degli indicatori di processo secondo le logiche (costi, delivery e process)
- Miglioramento della catena di fornitura dei componenti: i requisiti delle specifiche di prodotto sono soddisfatte grazie all'ausilio dei documenti richiesti dal sistema PPAP
- Il personale aziendale risulta aver acquisito in modo corretto le metodologie PPAP e gli attuali processi aziendali sono realmente in linea con le specifiche implicite ed esplicite dei CSR
- Analizzando i processi di fornitura con la metodologia SIPOC sono state identificate le potenziali aree critiche di miglioramento aziendale
- È stata identificata una matrice di rischio aziendale che vada a identificare sia le aree di rischio reali che le potenziali situazioni di rischio economico e di redditività delle commesse
- Sono stati individuati tutti gli attori coinvolti in modo strutturato e sono stati valutati gli aspetti più inefficienti dei processi analizzati
- Sono state ridefinite le distinte basi dei prodotti e dato evidenza ai prodotti con marginalità maggiori
- Sono stati ridefiniti i lay-out aziendali e sono stati ottimizzati al fine di incrementare ulteriormente i prodotti di serie che abbiano le marginalità migliori

